



## Artigos Aprovados na Conferência Anprotec 2026

A Conferência Anprotec 2025 recebeu 296 trabalhos no total, distribuídos em diversas temáticas alinhadas ao tema central do evento: *“Consolidando Ecossistemas: Empreendedorismo Inovador para a Economia do Futuro”*.

Todos os trabalhos submetidos passaram por pelo menos duas avaliações realizadas por examinadores distintos. Nos casos em que houve discrepância nas avaliações iniciais, um terceiro examinador foi acionado para deliberar sobre o aceite e a classificação final do trabalho.

Após essa análise pela Comissão Científica, os artigos foram organizados em três modalidades distintas:

### 1. Sessão Técnica Presencial (Apresentação Oral)

- 19 artigos foram selecionados para apresentação presencial durante o evento, em Manaus.
- Esses trabalhos concorrem ao Prêmio de Melhor Artigo da Conferência.
- Apenas um autor por artigo terá direito ao desconto na inscrição.

### 2. Sessão Interativa de Pôsteres Digitais

- 32 artigos serão apresentados em uma sessão interativa com pôsteres digitais.
- Nestas sessões, os autores poderão dialogar diretamente com o público e fomentar discussões aprofundadas.
- Apenas um autor por pôster poderá usufruir do desconto na inscrição do evento.

### 3. Publicação nos Anais da Conferência

- 28 artigos serão publicados exclusivamente nos Anais da Conferência.
- Embora reconhecidos por sua relevância, esses trabalhos não serão apresentados durante o evento devido à limitação de espaço.
- Um autor por trabalho terá direito ao desconto na inscrição.



## Artigos completos aceitos para apresentação na conferência (por ordem de submissão)

Número	#	Autores	Título
1	6	Willian Almerindo, Oscar Montedo, Marcelo Borba and Kristian Madeira	Fatores críticos de sucesso em incubadoras de empresas: uma análise comparativa entre modelos internacionais e o ecossistema de inovação de Santa Catarina
2	32	Rodrigo Bolliger, Bruno Fischer, Adriana Faria and Alberto Albahari	Habitats em Ecossistemas: efeitos multiníveis dos Parques Científicos e Tecnológicos e dos Ecossistemas Locais sobre o Desempenho das Empresas Residentes
3	49	Marieli Machado Bueno, Roberto Birch Gonçalves and Fábio Verruck	Contratos de Tecnologia em Parques Tecnológicos Universitários: Desafios e Práticas para a Segurança Jurídica
4	60	Maria Danyela Martins Furlan, Juliani Karsten Alves, Vitória Ferreira dos Passos, Débora Seminoti Tamiosso and Daniel Pinheiro Bernardon	Estrutura organizacional como aliada às dimensões da universidade empreendedora: o caso da PROINOVA/UFSM
5	116	Iuri Brighenti, Rafael Aquino and Fabrício Campos	Radar de Oportunidades: Conectando Pesquisadores, Startups e Fomento através de Inteligência de Dados
6	126	Raysa Friaça Andrade de Mello Liquer, Gabriel Sunsi Almada de Abreu, Célio Honorato de Oliveira, Leonardo Miranda Frossard and Fabrício Pablo Virgínio de Campos	Inovação aberta em parques tecnológicos: o caso do PartecJF e do LabConexões
7	138	Mariana Guimarães, Marina Reis and Ana Luiza Canhestro	Métodos e Ferramentas Gerenciais para a Transferência de Tecnologia: Uma Análise Tipológica Baseada em Revisão da Literatura



8	139	Renato Francisco Habas, Gean Pablo Silva Aguiar, Andrezza Piekas, Rodrigo Barichello and Claudio Alcides Jacoski	Escritórios de projetos como mecanismos estratégicos nos Sistemas Regionais de Inovação: o caso do EPPS do Pollen Parque Científico e Tecnológico
9	140	Fernanda Cavalcanti, Catarina Lamarão, Natali Emerick, Brenda Mesquita and Brunna Festa	Mensuração da cooperação universidade-empresa em um parque tecnológico universitário: o caso do Parque Tecnológico da Universidade Federal do Rio de Janeiro
10	186	Gracyane Raittz Taveira	Fortalecimento de Ecossistemas de Inovação em Territórios Amazônicos: análise dos resultados do Programa ELI no estado do Amazonas
11	194	José Alfredo Souza, Marcus Vinicius Silva, Alessandro Santana and Barbara Passos	Hub Salvador como de fomento ao empreendedorismo inovador: O Programa Flow como Motor de Dinamização do Ecossistema de Inovação local
12	203	Lorrane Monteiro, Aurea Santos and Tamiés Monteiro	Governança híbrida e financiamento da Bioeconomia na Amazônia: Uma análise do papel da Fundação Guamá no acesso a recursos de fomento para a região
13	218	Messias Cavalho, Lucas Moraes, Samantha Mapa and Raoni Bagno	Novos arranjos de intermediação Universidade-Empresa: o caso ELO UFMG
14	223	Silvio Bitencourt Da Silva and Michael Anderson Bica Moreira	Comunidades como Recursos Estratégicos Coletivos em Parques Científicos e Tecnológicos (PCTs)
15	227	Paula Maia and Geciane Porto	Do benchmarking global à ação local: evidências das melhores universidades internacionais para a construção da cultura de empreendedorismo e inovação
16	237	Sandra Mara Stocker Lago, Marina Garcia Lara, Matheus Carvalho Queiroz, Luciana Bill Mikito and Ronaldo José Seramim	DA INCUBAÇÃO À ARTICULAÇÃO DO ECOSISTEMA: EVIDÊNCIAS EMPÍRICAS DO PAPEL DE UMA INCUBADORA UNIVERSITÁRIA NA DINÂMICA REGIONAL DE INOVAÇÃO



<b>17</b>	240	Mônica Santana Moreira, Vitor Rezende Ferreira de Carvalho, Jucélia Roberto, Jaqueline Sedyama and Adriana Ferreira De Faria	tecnoPARQ como promotor de conexões estratégicas entre diferentes atores do ecossistema de inovação
<b>18</b>	271	Sandro Santiago and Ana Moxotó	DT4Defense: Framework de Digital Twin para a Indústria de Defesa no Contexto de Ecossistemas de Inovação na Amazônia
<b>19</b>	273	Fernando Neias	Articulação de Ecossistemas de Inovação na Economia Azul: A Aplicação da Hélice Quíntupla na Estratégia Nacional do Sistema SEBRAE



## Artigos completos aceitos para apresentação como Poster (por ordem de submissão)

Número	#	Autores	Título
1	2	Kallil Maia and Márcia Ribeiro	Risco Tecnológico, Inovação e Eficiência Avaliativa: Uma Análise Discriminante do Edital Finep Tecnologias 4.0
2	11	George de, Bruno Anicet Bittencourt and Mikaela Daiane Prestes Floriano	Deep tech em perspectiva: mapeamento conceitual, metodológico e tendências na produção científica
3	16	Alessandro Girardi, Paulo César Comassetto de Aguirre, Cristian Muller, Émerson Rizzatti and Vitor Almada	Da Formação de Capital Humano à Geração de Startups de Alta Tecnologia: o Caso do Inova Semicondutores na UNIPAMPA
4	20	Matheus Dos Santos Pereira and Aurora Carneiro Zen	Resiliência em Ecossistemas de Inovação: O papel estratégico da Inovação Aberta em Contextos de Crises
5	27	Giovana Bobsin, Flavia Fiorin and Rafael Baptista	Estágios de Maturidade de Startups da Área da Saúde e Ambientes de Inovação: Uma Análise Empírica do Ecossistema Empreendedor do Rio Grande do Sul
6	29	Karen Cardoso, Jeanne Jesus and Rafael Baptista	Liderança Feminina e Fundadoras de Startups: Representatividade e Barreiras Institucionais em Ambientes Acadêmicos de Inovação
7	53	Ana Beatriz Pereira Reis, Leonardo Lima and Michelle Carrijo	GOVERNANÇA DIGITAL E ALGORÍTMICA EM ECOSSISTEMAS DE INOVAÇÃO: UMA VISÃO SOBRE OS PROCESSOS DE SELEÇÃO, VISIBILIDADE E ARTICULAÇÃO INSTITUCIONAL
8	57	Alexandre Meira de Vasconcelos, Arlete Teresinha Beuren, Paula Regina Zarelli, Ricardo Mânica and Vera Viviane Schmidt Abomorad	Governança de Cidades Inteligentes: a Transição para um Modelo Colaborativo e Centrado no Cidadão



9	58	Davi Costa da Silva E Silva, Ana Claudia De Araujo Moxoto, Sylvio Mário Puga and Aristides Oliveira Júnior	CONSERVAÇÃO VS. CRESCIMENTO: O PARADOXO DA SUSTENTABILIDADE NAS ZONAS FRANCAS DE MANAUS E SHENZHEN
10	66	Juliana de Souza Corrêa and Clarissa Stefani Teixeira	Ensino empreendedor: uma estratégia para Instituições de Ensino Superior Empreendedoras
11	70	Marcelo Sarcinelli, Rosane Vasconcelos Zanotti and Paula Lisboa Nogueira	O Paradoxo da Prontidão: Um Diagnóstico Estrutural da Cultura de Inovação na Universidade Federal do Espírito Santo (UFES)
12	71	Matheus Dos Santos Pereira and Analu Schmitz Horlle	O papel de ecossistemas de inovação na educação empreendedora: O Caso do Feevale Techpark com o Startup Teens
13	102	Ana Carolina Morais, Fagner de Melo, Francisco de Oliveira, Ricardo Beltrão and Joás de Aquino	Os impactos das ações do Plano de Logística Sustentável na maturidade da TI Verde: um estudo de inovação no TCE-PE
14	107	Pedro Henrique Reis Dias, Giovana Barbosa da Silva Assis, Débora Marques, Laura Romaneli Pinto Lopes and Júlia Isabelle Silva Lopes	Fortalecimento do Ecossistema de Juiz de Fora e Mata Mineira pela parceria entre a Incubadora do Critt/UFJF e o Sebrae/Minas
15	108	Dalila Varela Singulane, Ana Paula Costa do Carmo, Débora Marques and Fabrício Pablo Virgínio de Campos	Fomento ao empreendedorismo feminino e à formação de lideranças para mulheres em situação de vulnerabilidade: ações da Incubadora do Critt/UFJF e do Ministério das Mulheres/Governo Federal
16	149	Ivaldir Honório de Farias Júnior, Denise Clementino de Souza, Simone de Lira Almeida and Genésio Gomes da Cruz Neto	Metodologia Inova REPE: uma nova forma de relacionamento universidade e sociedade.
17	155	Keila Pierre Oliveira, Otávio Emanuel de Oliveira, Jaqueline Akemi Suzuki Sediya and Adriana Ferreira de Faria	Capital Intelectual em Parques Tecnológicos: as percepções dos agentes de inovação do tecnoPARQ
18	156	Gérber Lúcio Leite, Thiago Ferreira Quilice and Marco Aurélio Crocco Afonso	CAPACIDADE DE ABSORÇÃO COMO MECANISMO DE EFETIVIDADE DA INCUBAÇÃO UNIVERSITÁRIA: EVIDÊNCIAS QUALITATIVAS DE POLÍTICAS DE INOVAÇÃO EM NÍVEL REGIONAL



<b>19</b>	171	Paulo Afonso Granjeiro, Franciane Trindade Silva, Kélen Cristina Marques, Lívia Maria Braga Resende and Stephanie Duarte Steban	Da Bancada ao Mercado: Como a Profissionalização da Gestão Pode Destruir o Potencial de Spin-offs em Universidades Multicampi
<b>20</b>	181	Beatriz Pimentel	Regulação, Inovação e Bioeconomia: Desafios Jurídicos do Modelo de Programas Prioritários na Área de Abrangência da SUFRAMA
<b>21</b>	182	Mateus Bastos, Alan Veloso and Antônio Abelém	Arquitetura Baseada em Blockchain para Monitoramento Geoespacial e Integridade de Créditos de Carbono na Amazônia: Mitigando Vazamento e Dupla Contagem com Tecnologias Emergentes
<b>22</b>	193	Claudio França, Isabela Moroni, Maira Moura, Viviam Galdino and Luciana Tavora	Elaboração e Implementação de Metodologia de Acompanhamento e Avaliação de Startups Deep Techs da IncubaScience/CETENE
<b>23</b>	198	Gabriel Abreu, Enrique Alves and Calixto Neto	Inovação tecnológica, bioeconomia e conservação da Amazônia: o caso dos cafés Robustas Amazônicos das Matas de Rondônia.
<b>24</b>	208	Afonso Valau De Lima Junior, Luiz Gustavo Ismael Hellmann, Elenice Padoin Juliani Engel, Igor Martello Olsson and Gisele Silveira Coelho Lopes	Da Escuta à Especialização Inteligente: A Universidade como Arquitetura de Governança em Ecossistemas Regionais de Inovação
<b>25</b>	211	Cleiton Viana Teixeira Santos, Cleiton Martins Duarte da Silva and Charles Tim Batista Garrocho	Sistema Web para Gestão de Espaços e Ativos em Ambientes de Inovação: Um Estudo de Caso no OuroHub
<b>26</b>	219	Marcos Paulo De Souza, Júlia Fernanda Maia, Giovanna Miquelin Pereira de Souza and Henry Carlo Cabral	Inovação que gera negócios: um modelo de jornadas e capacitação para empresas em parques tecnológicos
<b>27</b>	220	Silvio Bitencourt Da Silva, Daniela Carolina Eckert and Artur Eugênio Jacobus	Parques Científicos e Tecnológicos e Enchentes de 2024 no Estado do Rio Grande do Sul: impactos, respostas e caminhos para a resiliência climática
<b>28</b>	241	Guilherme Paraol de Matos, Bruna Fernanda da Silva, Guilherme Salm Duarte and Clarissa Stefani Teixeira	Análise de Estratégias de Orquestração de Ecossistemas Regionais de Inovação



<b>29</b>	242	Milena Maredmi Corrêa Teixeira Veiga, Guilherme Salm Duarte and Clarissa Stefani Teixeira	Espaço, Regulação e Território: a infraestrutura física na arquitetura dos ecossistemas de inovação
<b>30</b>	250	Anita Yris Garcia Mendoza, Heloísa de Freitas Magalhães, Lisseth Katherine Gonzalez Molina, Eliel Guimarães Brandao and Taciana de Carvalho Coutinho	A GESTÃO DA COMUNICAÇÃO DIGITAL COMO ESTRATÉGIA DE ENGAJAMENTO TERRITORIAL EM ECOSSISTEMAS DE INOVAÇÃO DE FRONTEIRA: A EXPERIÊNCIA DO PaCTAS NA AMAZÔNIA
<b>31</b>	278	Jorge Alexandre Ferreira de Oliveira, Thyago Almeida Menezes and Kelvin Felipe Guedes	Governança Digital e Inteligência Artificial Explicável no Tratamento de Dados Telemáticos: Evidências do Caso CFI no Ministério Público do Maranhão
<b>32</b>	285	Guilherme Salm Duarte, Milena Maredmi Corrêa Teixeira Veiga, Leonel Paes Furtado and Clarissa Stefani Teixeira	Marco Regulatório e Ecossistema de Inovação: análise estratégica dos parques científicos e tecnológicos do Uruguai



**Artigos completos aceitos somente para publicação nos Anais  
(por ordem de submissão)**

Número	#	Autores	Título
1	30	Fábio Henrique Cordeiro, Fabio da Costa Gomes and Paulo Cesar Rezende Carvalho Alvim	Inovação em Saúde Digital no SESI: do Ecossistema à Execução Digital para a Indústria Brasileira
2	74	Lívia Maria Braga Resende, Franciane Trindade Silva, Kélen Cristina Marques, Stephanie Duarte Estéban and Paulo Afonso Granjeiro	Inova Vertentes: ambiente de cooperação da tríplice-hélice para o desenvolvimento regional
3	77	Lenison Guerreiro Moraes, Pedro Henrique Mariosa, Juvan Reis Nogueira, Ciderjânio Farling Salvador da Costa and Abreu Leonor Farias	Startups e Bioeconomia na Amazônia Legal: uma análise das tendências de inovação à luz dos marcos da Sociobioeconomia Regional
4	80	Osiris Fernandes, José Guerra, Manuella Gama, Simone Almeida and Pedro Carelli	Além das Estruturas: uma Revisão Sistemática da Literatura acerca dos Mecanismos de Mediação do Conhecimento entre Universidades, Incubadoras e Parques Tecnológicos no Brasil
5	82	Carlos Alberto Neves, Maibi Marques, Andreia Teixeira and Tania Sousa	Indicadores de intensidade de emissões como estratégia de eficiência ambiental e inovação educacional: o caso do Restaurante-Escola Senac Casa do Comércio
6	117	Yasmim Silva, Joyce Soares Silva, Juliana Costa Morais, Ricardo Soares and Nelson Fernandes	Orquestração de Ecossistemas de Inovação Regional: Desafios e oportunidades do Porto Digital Caruaru
7	121	Andreia de Fatima Dos Reis Bublitz, Heloisa Marquardt Leite, Debora Merisio, Mauricio Leite and Rodrigo Barichello	Observatórios Regionais de Dados como Instrumentos de Governança do Ecossistema de Inovação: Evidências do Observatório Pollen Parque



<b>8</b>	129	Rodrigo Barichello, Matheus Oberderfer, Eduardo Alieve, Cleonir Tumelero and Severino Luis De Dea	CAPILARIZANDO A INOVAÇÃO Um Modelo de Orquestração Territorial por Meio do Programa de Embaixadores
<b>9</b>	141	Reinaldo Denis Viana Barbosa, Ronaldo David Viana Barbosa and Clarissa Stefani Teixeira	Do Risco à Cooperação: O CPSI como Instrumento de Inovação Aberta e P&D Colaborativo sob a Ótica da Análise Econômica do Direito
<b>10</b>	157	Enya Carolinne Chaves Pavão, Leonardo Lopes Coelho, Jucélia Maria Lopes Maia Roberto and Adriana Ferreira de Faria	Comunicação estratégica, território e inovação: parques tecnológicos como ambientes infocomunicacionais articuladores do desenvolvimento regional
<b>11</b>	163	Leonardo De Matos Costa	Governança algorítmica em ecossistemas de inovação quando a decisão antecede o decisor
<b>12</b>	179	Suelen Priscila Buffon Mühl, Milena Veiga, Juliana de Souza Corrêa and Clarissa Stefani Teixeira	Centro de Inovação Maesa: potencialidades e desafios para fortalecimento do ecossistema regional de inovação em Caxias do Sul (RS)
<b>13</b>	207	Carlos Eduardo Lopes da Silva and Daniela Uziel	Da Fragmentação à Integração: A Estruturação da Esteira de Inovação da UFRJ
<b>14</b>	212	Ruan Lima da Rocha, Tabatha Benitz and Leonardo Capeleto de Andrade	A Bioeconomia Invisível - Informalidade e Lacunas de Dados no Mercado de Tefê_AM
<b>15</b>	214	Breno Carrara Tavares de Souza, Rafael Botelho Gusmão, Gustavo Freitas Costa, Jaqueline Akemi Suzuki Sediya and Adriana Ferreira de Faria	Metodologia Market Pull como Estratégia de Desenvolvimento em Ecossistemas de Inovação Não Metropolitanos
<b>16</b>	225	César Panisson, Guilherme Paraol de Matos and Clarissa Stefani Teixeira	Parques Científicos e Tecnológicos e sua relação ecossistêmica: uma análise da literatura
<b>17</b>	228	Milene Rostirolla, Cláudia Soave, Juliano Rodrigues Gimenez and Carina Pasqualotto	Contribuições da Comunicação para a Cultura de Inovação: Um Estudo em Ecossistema de Inovação da Serra Gaúcha
<b>18</b>	229	Ildenei Santos, Tabatha Benitz, Jorge Garcia, Jane Moura and Spartaco Alstolfi	Bioprospecção: ciência associada ao desenvolvimento econômico e à preservação da Amazônia



<b>19</b>	236	Marden Marcio Magalhaes	ANÁLISE DA EFETIVIDADE DOS PROGRAMAS DE IDEAÇÃO PARA GERAÇÃO DE INOVAÇÕES: EVIDÊNCIAS EMPÍRICAS EM BELO HORIZONTE (2018–2019)
<b>20</b>	247	André Luiz Leite Ferreira, André Luis Rocha de Souza and Dalton Andrade Paixão	Modelo Padronizado para Avaliação da Maturidade de Integração Tecnológica: Contribuições do IRL para Núcleos de Inovação Tecnológica e Ecossistemas de Inovação
<b>21</b>	248	André Luiz Leite Ferreira, André Luis Rocha de Souza and Dalton Andrade Paixão	Integration Readiness Levels (IRL) como Instrumento de Redução de Assimetrias de Informação em Processos de Transferência de Tecnologia
<b>22</b>	258	Sidney Oliveira, Katiane Vieira, Sandro Jesus and Moisés Coelho	DO ROÇADO À INTERFACE: OBJETOS INTERMEDIÁRIOS DE CONCEPÇÃO, DESIGN E INOVAÇÃO SOCIAL NA AGROECOLOGIA AMAZÔNICA
<b>23</b>	266	Juliana Nóbrega	AMBIENTE REGULATÓRIO COMO INFRAESTRUTURA ESTRATÉGICA PARA ECOSSISTEMAS LOCAIS DE INOVAÇÃO: UM MODELO REPLICÁVEL A PARTIR DO CASO DE JOÃO PESSOA E DA PARAÍBA
<b>24</b>	268	Samuel Vinicius Bonato and Paola da Silva Brito	Governança e engajamento em ecossistemas de inovação: experiências do Programa ALI no Rio Grande do Sul
<b>25</b>	282	Carlos Silva, Igor Borges, Matheus Carvalho, Rosemberg Rodrigues and Wosney Souza	Um Modelo Institucional de Formação Empreendedora e Desenvolvimento de Produtos Tecnológicos no Ensino Superior
<b>26</b>	283	Simone Mussolin, Maura Guérios, Karin Goebel, Alessandro Afornali and Vinícius de Mello	Hubs Temáticos como Arranjos de Governança Territorial para Aceleração da Inovação em Saúde e Biotecnologia: BioHealth Hub Curitiba



<b>27</b>	289	Clarissa Flôr, Paulo Junior and Clarissa Teixeira	Parques Tecnológicos Em Operação Investidos Pela Finep em 2021: Perfil e Desenvolvimento da Região Sul do Brasil
<b>28</b>	292	André Luis Rocha Souza, Eneldon de Jesus Reis and André Luiz Ferreira	Valoração Integrada aos Níveis de Maturidade Tecnológica (TRL) de Ativos de Propriedade Intelectual: Um Modelo Conceitual Estratégico para ICTs Públicas da Região Nordeste